

**Relazione di fine Mandato del Sindaco  
ANNI 2017-2021**

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149 e s.m.i)



## 2 PARTE I - Dati generali

### 3.1 Popolazione residente

Di seguito si riportano, per il periodo di mandato, i dati sulla popolazione residente:

Popolazione	2017	2018	2019	2020	2021
Residenti al 31/12	2715	2711	2735	2729	2766

### 3.2 Organi politici

La giunta di questo ente a fine mandato è così composta:

GIUNTA		
	CARICA	NOMINATIVO
1	Sindaco	RIVA GABRIELE
2	Vicesindaco	GARIBALDI MIRKO
3	Assessore	MORANO CINZIA

Il consiglio di questo ente a fine mandato è così composto:

GARIBALDI Mirko

SALVATORI Alessia

AGAZZI Angelo

FERRARI Pierluigi

MORANO Cinzia

UBERTI Giuseppe

RIVABENE Ugo

DE CARO Stefano

BAIONI Cristina

DE CARO Luca Natale



**AREA INERENTE LA FUNZIONE CATASTO,  
PIANIFICAZIONE URBANISTICA, PROTEZIONE CIVILE,  
SERVIZI RACCOLTA, SMALTIMENTO RIFIUTI, SERVIZI  
PUBBLICI**

**Servizi Tecnici e di Gestione del Territorio**

- Edilizia-Urbanistica-LL.PP.
- E.R.P. – Catasto – Trasporti
- Servizi Ambientali – Protezione
- Civile- Espropriazioni – Sportelo Unico Attività produttive -Commercio

**AREA ASSOCIATA INERENTE LA FUNZIONE POLIZIA  
MUNICIPALE ED AMMINISTRATIVA**

( in funzione associate tra i comuni  
Arzagod'Adda,Calvenzano, Casirate  
d'Adda)

- Polizia Locale
- Polizia Amministrativa.

**NUOVA STRUTTURA ORGANIZZATIVA**

**D.G. n. 130 del 18.12.2019**

dal 01.01.2020

**AREA**

**AMMINISTRAZIONE GENERALE**

- Servizi di Segreteria
- Archivi – Notifiche – Protocollo
- Albo – Cimiteri (esclusa manutenzione e lavori)
- Protezione dati
- Accesso agli atti
- Servizi Demografici
- Attività sportive e culturali
- Istruzione
- Servizi Sociali

**AREA FINANZIARIA**

- Servizi Tributarî
- Servizi Extratributarî
- Patrimonio-Inventari
- Trasparenza
- Programmazione e Bilanci
- Controlli di Gestione
- Finanziamenti – Economato
- Tesoreria
- Personale

**AREA TECNICA**

- Edilizia – Urbanistica – LL.PP.
- E.R.P. – Catasto – Trasporti
- Servizi Ambientali – Protezione Civile
- Espropriazioni
- Sportelo Unico Attività Produttive
- Commercio
- Cimiteri (manutenzioni e lavori)

**AREA ASSOCIATA INERENTE LA  
FUNZIONE POLIZIA MUNICIPALE ED  
AMMINISTRATIVA**

- Polizia Locale
- Polizia Amministrativa

STRUTTURA ORGANIZZATIVA AL 31/12					
Personale in servizio	2017	2018	2019	2020	2021
Segretario Generale ( in convenzione)	1	1	1	1 ( a scavalco)	1 ( a scavalco )
Dirigenti a tempo indeterminato	0	0	0	0	0
Dirigenti con contratto di lavoro flessibile	0	0	0	0	0
Posizioni Organizzative	3 ( di cui 1 in convenzione art.110 c.2)	3 ( di cui 1 in convenzione art.110 c.2)	3 ( di cui 1 in convenzione art.110 c.2)	3 ( di cui 1 art.110 c.2)	3 ( di cui 1 art.110 c.2)
Dipendenti a tempo indeterminato	8	9	9	9	9
Dipendenti a tempo determinato	2	2	2	2	2
<b>Totale Personale in servizio</b>	10	11	11	11	11

### **3.4 Condizione giuridica**

L'ente opera in un contesto giuridico regolato dal normale avvicinarsi delle amministrazioni che sono state elette dopo lo svolgimento delle elezioni. In casi eccezionali, però, la condizione giuridica dell'ente può essere soggetta a regimi o restrizioni speciali, come nel caso in cui l'amministrazione sia sciolta per gravi irregolarità, per il compimento di atti contrari alla Costituzione, per gravi motivi di ordine pubblico, oppure per impossibile svolgimento della normale attività, come nel caso di dimissioni del Sindaco, mancata approvazione dei principali documenti di programmazione, e così via.

L'Ente non è commissariato, e non lo è mai stato nel periodo del mandato.

### **3.5 Condizione finanziaria**

L'ente reperisce le risorse necessarie al funzionamento della gestione corrente ed allo sviluppo degli interventi in conto capitale. Il tutto, cercando di garantire nell'immediato e nel breve periodo il mantenimento di un corretto equilibrio finanziario tra risorse disponibili e fabbisogno di spesa. L'assenza di questo equilibrio, in un intervallo di tempo non trascurabile, può portare l'ente a richiedere ed ottenere la situazione di dissesto, dove l'operatività normale viene sostituita con interventi radicali volti a ripristinare il necessario pareggio dei conti.

Nel periodo di mandato:

- o L'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL
- o L'Ente non ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL
- o L'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL
- o L'Ente non ha ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12

### **3.6 Situazione di contesto interno/esterno**

L'ente locale si trova ad operare in un quadro legislativo, giuridico ed economico, che risente molto della compromessa situazione delle finanze pubbliche. I trasferimenti statali, come le regole imposte a vario livello da la normativa comunitaria sul patto di stabilità, sono solo alcuni degli aspetti di questo contesto particolarmente grave, che limita fortemente l'attività e l'autonomia operativa dell'ente locale.

### **3.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL**

I parametri di deficit strutturale sono dei particolari tipi di indicatore previsti obbligatoriamente dal legislatore per tutti gli enti locali. Lo scopo di questi indici è fornire all'autorità centrale un indizio, sufficientemente obiettivo, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente, o per meglio dire, l'assenza di una condizione di dissesto strutturale.

3 PARTE II - Descrizione attivita' normativa e amministrativa svolte durante il mandato

4.1 Attivita' normativa

Atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo.

G	46 18/05/19	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DELL'AREA DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE.
G	104 23/12/19	INTEGRAZIONE E MODIFICA DELL'ART. 9 DEL VIGENTE REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI.
G	26 10/03/20	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DELLA PRESTAZIONE LAVORATIVA IN MOBILITA' LAVORO AGILE (SMART WORKING) IN OCCASIONE DELL'EMERGENZA - CORONAVIRUS - COVID 19.
G	62 13/9/21	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER LA COSTITUZIONE E LA RIPARTIZIONE DEL FONDO INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE.
C	10 21/03/19	ESAME ED APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER IL CONTRASTO AL FENOMENO DEL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO DERIVANTE DALLE FORME DI GIOCO LECITO.
C	13 21/03/19	ESAME ED APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE E LA DISCIPLINA DEL REGISTRO DELLE DICHIARAZIONI ANTICIPATE DI TRATTAMENTO (DAT).
C	48 29/11/19	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE DELLA CITTADINANZA ONORARIA.
C	18 22/07/20	ESAME ED APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA - IMU - AI SENSI DELLA LEGGE N. 160 DEL 27/12/2019.
C	22 22/07/20	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO PRESTAZIONI SOCIALI AGEVOLATE E SERVIZI PER LA TUTELA DEI MINORI.
C	2 31/03/21	ADOZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CANONE DI OCCUPAZIONE DEL SUOLO PUBBLICO E DI ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA.
C	3 31/03/21	ADOZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE DI CONCESSIONE PER L'OCCUPAZIONE DELLE AREE DESTINATE AL COMMERCIO SU AREA PUBBLICA.

C	13 31/05/21	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA E L'UTILIZZO DEGLI IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA.
C	14 29/06/21	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TARI.

## 4.2 Attivita' tributaria

### 4.2.1 IMU/TASI

Di seguito si riportano le aliquote approvati dagli atti deliberativi negli anni:

Aliquote IMU	2017	2018	2019	2020	2021
Aliquota abitazione principale	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri im obili	7,60	7,60	7,60	7,60	7,60
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00

## 4.2.2 Addizionale Irpef

Di seguito sono indicate le aliquote della addizionale comunale

Aliquote addizionale Irpef	2017	2018	2019	2020	2021
Aliquota massima	0,50	0,50	0,80	0,80	0,80
Fascia esenzione	nessuna	nessuna	reddito fino a 10.000 euro	reddito fino a 10.000 euro	reddito fino a 10.000 euro
Differenziazione aliquote	no	no	sì	sì	sì

Aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale

differenziazione a decorrere da anno 2019 fino al 2021

scaglioni IRPEF (da - a)Euro	aliquota addizionale comunale IRPEF
0-15.000,00	0,50%
15.000,01-28.000,00	0,65%
28.000,01-55.000,00	0,75%
55.000,01-75.000,00	0,80%
oltre 75.000,00	0,80%

#### 4.2.3 Prelievi sui rifiuti

Prelievi sui rifiuti	2017	2018	2019	2020	2021
Tipologia di prelievo	TAR I	TARI	TAR I	TAR I	TARI
Tasso % di copertura	100	100	100	100	100

## 4.3 Attivita' amministrativa - Sistema ed esiti dei controlli interni

### 4.3.1 Controllo di gestione

#### • Personale

Obiettivo Completamento dotazione organica

Inizio mandato Sostituzione n.2 dipendenti cessati per

pensionamento Fine mandato Sostituzione n. 1 dipendente cessato

per pensionamento

#### • Lavori pubblici

Obiettivo Investimenti programmati e

impegnati Inizio mandato

- Riqualificazione Piazza De Capitani e aree esterne a l' ex caste lo
- Nuovo tratto strada Via De Capitani e riqualificazione parcheggio attiguo
- Nuovo impianto LED pubblica
- illuminazione Centrale termica scuola materna
- Efficientamento energetico scuola primaria e palestra
- Nuovo appartamento Piazza De Capitani
- Copertura dei nuovi ossari
- Potenziamento impianto sorveglianza
- Nuove piantumazioni

Fine mandato

- **Gestione del territorio**

Obiettivo Numero complessivo concessioni edilizie, DIA, SCIA,  
CIA  
Inizio mandato 33  
Fine mandato 68

Obiettivo Tempi di rilascio concessione edilizie  
Inizio mandato 45 gg  
Fine mandato 40 gg

- **Istruzione pubblica**

Obiettivo Sviluppo servizio  
mensal  
Inizio mandato Servizio in appalto  
Fine mandato Servizio in appalto - gestione comunale online de le iscrizioni

Obiettivo Sviluppo servizio trasporto  
scolastico  
Inizio mandato Servizio in appalto  
Fine mandato Servizio in appalto - gestione comunale online de le iscrizioni

- **Ciclo dei rifiuti**

Obiettivo Percentuale raccolta differenziata  
Inizio mandato 85%  
Fine mandato 87%

- **Sociale**

Obiettivo Incremento assistenza  
domiciliare  
Inizio mandato  
Fine mandato Incremento assistenza domiciliare – gestione emergenza covid ( distribuzione dispositivi sanitari, assistenza famiglie in stato di necessità economica causa covid, ecc.)

### 4.3.2 Valutazione delle performance

La performance è il contributo che un'entità - come un singolo individuo, un gruppo di individui, un'unità organizzativa o un'organizzazione nel suo insieme - apporta con la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi. In ultima istanza, si tratta di valutare e misurare la soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita. Il suo significato si lega strettamente a l'esecuzione di un'azione, ai risultati della stessa e a le modalità di rappresentazione. Come tale si presta quindi ad essere misurata e gestita. La valutazione delle performance è pertanto funzionale a consentire la realizzazione delle finalità dell'ente, il miglioramento della qualità dei servizi erogati e a la valorizzazione della professionalità del personale.

### 4.3.3 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUOEL

La normativa vigente richiede all'ente locale, in funzione delle sue dimensioni demografiche, di definire un sistema di controlli sulle società non quotate o partecipate, definendo preventivamente gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi. Se il Comune rientra in questo ambito applicativo, si procede ad organizzare un idoneo sistema informativo finalizzato a monitorare l'andamento della società, con una verifica dei presupposti che hanno determinato la scelta partecipativa iniziale, oltre a garantire la possibilità di mettere in atto tempestivi interventi correttivi in relazione a eventuali mutamenti che intercorrano, nel corso della vita della società, negli elementi originariamente valutati. L'obiettivo finale è quindi quello di prevenire le ricadute negative che si avrebbero sul bilancio del Comune per effetto di fenomeni patologici sorti nella società esterna, non individuati per tempo.

L'ente detiene alcune partecipazioni in Società e Consorzi per i cui dettagli si rinvia alla tabella che segue:

DENOMINAZIONE	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE
COGEIDE SPA	2,06654
SABB SPA	1,05
UNIACQUE SPA	0,22
ECO ENERGIA B.B. SRL	10,00
RISORSA SOCIALE GERA D'ADDAZIENDA SPECIALE CONSORTILE	2,527

#### 4 PARTE III - Situazione economico finanziaria dell'Ente

##### 5.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell' Ente

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse soddisfacendo le reali esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile (economicità) devono essere sempre compatibili con il mantenimento nel tempo dell'equilibrio tra le entrate e le uscite.

ENTRATE	2017	2018	2019	2020	2021 *	% rispetto al primo anno
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.073.923,13	1.126.948,92	1.170.162,28	1.053.442,18	1.080.351,48	0,60
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	34.073,80	49.310,90	43.009,74	370.439,43	76.592,77	124,78
Titolo 3 - Entrate extratributarie	739.220,95	538.678,03	572.298,18	517.075,87	483.580,15	-34,58
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	149.586,75	76.520,27	147.672,93	239.149,08	336.888,83	125,21
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	28.079,31	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	221.468,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.996.804,63</b>	<b>1.791.458,12</b>	<b>2.182.690,44</b>	<b>2.180.106,56</b>	<b>1.977.413,23</b>	<b>-0,97</b>

\* Dati da preconsuntivo

SPESSE	2017	2018	2019	2020	2021 *	% rispetto al primo anno
Titolo 1 - Spese correnti	1.525.561,72	1.518.379,18	1.673.388,71	1.650.224,10	1.797.839,56	17,85
Titolo 2 - Spese in conto capitale	100.125,62	54.554,60	157.545,20	410.096,57	525.671,80	425,01
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	52.589,90	54.482,97	56.452,18	16.782,95	68.162,31	29,61
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.678.277,24</b>	<b>1.627.416,75</b>	<b>1.887.386,09</b>	<b>2.077.103,62</b>	<b>2.391.673,67</b>	<b>42,51</b>

\* Dati da preconsuntivo

PARTITE DI GIRO	2017	2018	2019	2020	2021 *	% rispetto al primo anno
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	211.665,16	196.162,88	214.462,96	216.345,78	264.940,80	25,17
Titolo 7 - Spese per conto terzi e	211.66	196.16	214.46	216.34	244.720,25	15,62

partite di giro	5,16	2,88	2,96	5,78
-----------------	------	------	------	------

·Dati da preconsuntivo

## 5.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo e parte capitale relativo agli anni del mandato

Con l'approvazione di ciascun bilancio di previsione, il Consiglio Comunale ha individuato gli obiettivi e destinato le corrispondenti risorse rispettando la norma che impone il pareggio complessivo tra disponibilità e impieghi. In questo ambito, è stata scelta quale è l'effettiva destinazione della spesa e con quali risorse viene ad essere finanziata, separando le possibilità di intervento in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi C/terzi. Ognuno di questi comparti può essere inteso come un'entità autonoma che produce un risultato di gestione (avanzo, disavanzo, pareggio).

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	2017	2018	2019	2020	2021 *
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	42.109,42	49.326,40	49.934,73	47.184,53	50.911,58
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	1.847.217,88	1.714.937,85	1.785.470,20	1.940.957,48	1.640.524,40
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	1.525.561,72	1.518.379,18	1.673.388,71	1.650.224,10	1.797.839,56
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	49.326,40	49.934,73	47.184,53	50.911,58	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	52.589,90	54.482,97	56.452,18	16.782,95	68.162,31
F2) Fondo anticipazioni di liquidità (dato disponibile dal 2019)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	86.749,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	0,00	0,00	0,00	10.350,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SALDO DI PARTE CORRENTE (A-AA+B+C-D-DD-E-F-F2+H+I-L+M)</b>	<b>261.849,28</b>	<b>141.467,37</b>	<b>58.379,51</b>	<b>259.873,38</b>	<b>-87.816,89</b>

· Dati da preconsuntivo

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	2017	2018	2019	2020	2021 *
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	5.150,00	24.050,00	120.151,01	115.777,20	62.272,09
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (di entrata)	76.016,24	37.435,48	23.832,72	321.085,12	230.326,71
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	149.586,75	76.520,27	397.220,24	239.149,08	336.888,83
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche					
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	52.576,40	33.450,74	37.000,00	0,00	54.572,21
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	0,00	0,00	0,00	10.350,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	100.125,62	54.554,60	157.545,20	410.096,57	525.671,80
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	37.435,48	23.832,72	321.085,12	230.326,71	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SALDO DI PARTE CAPITALE (P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E)	40.615,49	26.167,69	25.573,65	45.938,12	49.243,62

• Dati da preconsuntivo

### 5.3 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza di ciascun esercizio, oltre all'eventuale eccedenza (avanzo) o la possibile carenza (disavanzo) delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione. Ma si tratta pur sempre di dati estremamente sintetici. Dal punto di vista della gestione di competenza, ad esempio, un consuntivo che riporta un avanzo di amministrazione potrebbe segnalare la momentanea difficoltà nella capacità di spesa dell'ente mentre un disavanzo dovuto al verificarsi di circostanze imprevedibili potrebbe essere il sintomo di una momentanea crisi finanziaria.

Il tutto va attentamente ponderato e valutato in una prospettiva pluriennale, nonché approfondito con un'ottica che va oltre la stretta dimensione numerica.

RISULTATO DELLA GESTIONE	2017	2018	2019	2020	2021 *
Riscossioni (+)	1.529.320,36	1.494.999,34	1.490.406,37	1.712.832,24	1.340.158,68
Pagamenti (-)	1.474.368,43	1.363.594,51	1.700.107,65	1.661.318,24	1.846.772,59
Differenza	54.951,93	131.404,83	-209.701,28	51.514,00	-506.613,91
Residui attivi(+)	679.149,43	492.621,66	906.747,03	683.620,10	902.195,35
Residui passivi(-)	415.573,97	459.985,12	401.741,40	632.131,16	789.621,33
Differenza	263.575,46	32.636,54	505.005,63	51.488,94	112.574,02
Fondo pluriennale vincolato di entrata (+)	118.125,66	86.761,88	73.767,45	368.269,65	281.238,29
Fondo pluriennale vincolato di spesa (-)	86.761,88	73.767,45	368.269,65	281.238,29	0,00
Differenza	31.363,78	12.994,43	-294.502,20	87.031,36	281.238,29
<b>AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>349.891,17</b>	<b>177.035,80</b>	<b>802,15</b>	<b>190.034,30</b>	<b>-112.801,60</b>
Utilizzo avanzo di amministrazione (+)	11.682,65	28.550,00	192.364,01	115.777,20	149.021,09
Disavanzo di amministrazione (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>361.573,82</b>	<b>205.585,80</b>	<b>193.166,16</b>	<b>305.811,50</b>	<b>36.219,49</b>

·Dati da preconsuntivo

#### 5.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Le previsioni di entrata tendono a tradursi durante l'esercizio in accertamenti, ossia in crediti nei confronti di soggetti esterni. La velocità con cui questi crediti vanno a buon fine, e cioè si trasformano in riscossioni, influisce direttamente sulle disponibilità finali di cassa. L'accertamento di competenza che non si è interamente tradotto in riscossione durante l'anno ha comportato quindi la formazione di un nuovo residuo attivo. Analogamente alle entrate, anche la velocità di pagamento delle uscite influenza la giacenza di cassa e la conseguente formazione di residui passivi, ossia posizioni debitorie verso soggetti esterni all'ente, oppure la formazione di più generici accantonamenti per procedure di gara in corso di espletamento, da concludersi nell'immediato futuro.

SALDO DI CASSA	2017	2018	2019	2020	2021 *
Fondo di cassa al 1° gennaio	259.486,16	214.054,43	528.747,17	264.210,44	615.769,72
Riscossioni	1.952.799,53	2.020.047,97	1.896.412,72	2.264.748,85	2.089.051,95
Pagamenti	1.998.231,26	1.705.355,23	2.160.949,45	1.913.189,57	2.509.221,68
FONDO DI CASSA al 31/12	214.054,43	528.747,17	264.210,44	615.769,72	195.599,99

· Dati da preconsuntivo

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	2017	2018	2019	2020
Fondo di cassa al 31/12	214.054,43	528.747,17	264.210,44	615.769,72
Residui attivi	1.462.002,19	1.385.813,93	1.848.044,94	1.845.485,08
Residui passivi	629.383,14	735.023,76	658.882,41	1.027.367,40
Fondo pluriennale vincolato di spesa	86.761,88	73.767,45	368.269,65	281.238,29
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE	959.911,60	1.105.769,89	1.085.103,32	1.152.649,11

#### 2021 \* Risultato di amministrazione dell'esercizio 2021 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2022

1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021		
(=)	<b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2021</b>	<b>1.152.649,11</b>
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2021	281.238,29
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2021	2.242.354,03
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2021	2.634.856,72
(-)	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2021	0,00
(+)	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2021	45.050,68
(+)	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2021	0,00
(=)	<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2021 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2022</b>	<b>1.086.435,39</b>
(+)	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2021	72.000,00
(-)	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
(-)	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00

(+)	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
(+)	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2021 (1)	0,00
<b>(=)</b>	<b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021</b>	<b>1.158.435,39</b>

· Dati da preconsuntivo

COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	2017	2018	2019	2020	2021 *
Parte accantonata	818.729,46	818.758,03	875.466,32	899.057,72	1.053.320,52
Parte vincolata	61.007,91	65.848,57	37.580,96	180.169,24	93.420,24
Parte destinata agli investimenti	49.887,71	44.493,47	23.707,03	23.275,37	0,00
Parte disponibile	30.286,52	176.669,82	148.349,51	50.146,78	<b>11.694,63</b>

· Dati da preconsuntivo – dati risultanti da prospetto avanzo di amministrazione presunto

## 5.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2017	2018	2019	2020	2021 ***
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento					
Finanziamento debiti fuoribilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese correnti non ripetitive	6.532,65*	4.500,00**	72.213,00		86.749,00
Spese correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento	5.150,00	24.050,00	120.151,01	33.707,03	23.275,37
Estinzione anticipata di prestiti					
<b>Totale</b>	<b>11.682,65</b>	<b>28.550</b>	<b>192.364,01</b>	<b>33.707,03</b>	<b>110.024,37</b>

\*TFM

\*\* RINNOVI CONTRATTUALI

\*\*\* DATI PRECONSUNTIVO

## 5.6 Gestione dei residui

### 5.6.1 Residui attivi di inizio e fine mandato

RESIDUI ATTIVI ANNO 2017	Iniziali (a)	Riscossi (b)	Maggiori (c)	Minori (d)	Riacce rtati (e=a+ c-d)	Da riport are (f=e- b)	Residui da compet enza(g)	Totale residu i (h=f+g )
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	583.804,3 7	273.171,4 6	7.907,97	0,00	591.712,3 4	318.540,8 8	274.224,8 5	592.765,7 3
2 - Trasferimenti correnti	8.050,72	5.493,78	443,06	0,00	8.493,78	3.000,00	3.400,00	6.400,00
3 - Entrate extratributarie	555.212,3 0	144.813,9 3	21.665,06	0,00	576.877,3 6	432.063,4 3	395.654,8 6	827.718,2 9
4 - Entrate in conto capitale	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	3.869,72	23.869,72
5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	9.248,45	0,00	0,00	0,00	9.248,45	9.248,45	2.000,00	11.248,45
<b>TOTALE</b>	<b>1.176.315, 84</b>	<b>423.479,1 7</b>	<b>30.016,09</b>	<b>0,00</b>	<b>1.206.331 ,93</b>	<b>782.852,7 6</b>	<b>679.149,4 3</b>	<b>1.462.002 ,19</b>

RESIDUI ATTIVI ANNO 2021	Iniziali (a)	Riscossi (b)	Maggiori (c)	Minori (d)	Riacce rtati (e=a+ c-d)	Da riport are (f=e- b)	Residui da compet enza(g)	Totale residu i (h=f+g )
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	570.286,4 4	267.064,3 1	0,00	0,00	570.286,4 4	303.222,1 3	475.285,3 1	778.507,4 4
2 - Trasferimenti correnti	16.752,41	0,00	0,00	0,00	16.752,41	16.752,41	0,00	16.752,41
3 - Entrate extratributarie	1.010.386, 99	309.556,8 6	45.050,68	0,00	1.055.437, 67	745.880,8 1	177.525,2 0	923.406,0 1
4 - Entrate in conto capitale	155.787,1 4	80.000,00	0,00	0,00	155.787,1 4	75.787,14	230.722,0 0	306.509,1 4
5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 - Accensione prestiti	90.272,10	90.272,10	0,00	0,00	90.272,10	0,00	0,00	0,00
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	18.662,84	18.662,84
<b>TOTALE</b>	<b>1.845.485, 08</b>	<b>748.893,2 7</b>	<b>45.050,68</b>	<b>0,00</b>	<b>1.890.535 ,76</b>	<b>1.141.642 ,49</b>	<b>902.195,3 5</b>	<b>2.043.837 ,84</b>

## 5.6.2 Residui passivi di inizio e fine mandato

RESIDUI PASSIVI ANNO 2017	Iniziali (a)	Pagati (b)	Minori (c)	Riacce rtati (d=a- c)	Da riport are (e=d- b)	Residui da compet enza (f)	Totale residu i (g=e+f )
1 - Spese correnti	639.589,3 6	439.023,0 8	6.924,02	632.665,3 4	193.642,2 6	396.507,3 6	590.149,6 2
2 - Spese in conto capitale	115.554,1 7	84.819,98	12.967,24	102.586,9 3	17.766,95	2.784,88	20.551,83
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.419,73	19,77	0,00	2.419,73	2.399,96	16.281,73	18.681,69
<b>TOTALE</b>	<b>757.563,2 6</b>	<b>523.862,8 3</b>	<b>19.891,26</b>	<b>737.672,0 0</b>	<b>213.809,1 7</b>	<b>415.573,9 7</b>	<b>629.383,1 4</b>

RESIDUI PASSIVI ANNO 2021	Iniziali (a)	Pagati (b)	Minori (c)	Riacce rtati (d=a- c)	Da riport are (e=d- b)	Residui da compet enza (f)	Totale residu i (g=e+f )
1 - Spese correnti	793.992,0 9	455.413,4 4	0,00	793.992,0 9	338.578,6 5	458.874,8 9	797.453,5 4
2 - Spese in conto capitale	192.230,3 9	184.312,3 8	0,00	192.230,3 9	7.918,01	301.584,5 3	309.502,5 4
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	41.144,92	22.723,27	0,00	41.144,92	18.421,65	29.161,91	47.583,56
<b>TOTALE</b>	<b>1.027.367, 40</b>	<b>662.449,0 9</b>	<b>0,00</b>	<b>1.027.367, 40</b>	<b>364.918,3 1</b>	<b>789.621,3 3</b>	<b>1.154.539 ,64</b>

### 5.6.3 Analisi anzianita' dei residui attivi distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI AL 31.12.2020 da ultimo rendiconto approvato	2017 e precedenti	2018	2019	2020	Totale residui
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	105.014,98	46.727,65	112.875,56	305.668,25	570.286,44
2 - Trasferimenti correnti	0,00	3.459,00	3.634,50	9.658,91	16.752,41
3 - Entrate extratributarie	492.430,37	94.252,31	162.411,37	261.292,94	1.010.386,99
4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	50.787,14	105.000,00	155.787,14
5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	90.272,10	0,00	90.272,10
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>597.445,35</b>	<b>144.438,96</b>	<b>419.980,67</b>	<b>683.620,10</b>	<b>1.845.485,08</b>

#### 5.6.4 Analisi anzianita' dei residui passivi distinti per anno di provenienza

RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2020 da ultimo rendiconto approvato	2017 e precedenti	2018	2019	2020	Totale residui
1 - Spese correnti	131.540,27	93.315,33	148.792,51	420.343,98	793.992,09
2 - Spese in conto capitale	800,00	3.430,00	507,52	187.492,87	192.230,39
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	7.300,00	5.700,00	3.850,61	24.294,31	41.144,92
<b>TOTALE</b>	<b>139.640,27</b>	<b>102.445,33</b>	<b>153.150,64</b>	<b>632.131,16</b>	<b>1.027.367,40</b>

## 5.6.5 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto competenza e residui	2017	2018	2019	2020	2021
Residui attivi titoli 1 e 3	1.109.443,64	1.464.245,31	1.400.105,26	1.622.945,92	1.535.111,11
Totale accertamenti entrate correnti titoli 1 e 3	1.813.144,08	1.665.626,95	1.742.460,46	1.570.518,05	1.563.111,11
Percentuale tra residui attivi titoli 1 e 3 e totale accertamenti entrate correnti titoli 1 e 3	61,00	88,00	80,00	103,00	98,00

·Dati da preconsuntivo

## 5.7 Patto di Stabilità interno

La Legge di stabilità per il 2016 ha abrogato tutte le norme relative alla disciplina del patto di stabilità interno introducendo, nel contempo, un nuovo vincolo di finanza pubblica, cosiddetto "principio del pareggio di bilancio", che si traduceva nel saldo non negativo, in soli termini di competenza, tra le entrate finali (ascrivibili ai titoli 1, 2, 3, 4 e 5 dello schema di bilancio previsto dal D.Lgs. 118/2011) e le spese finali (ascrivibili ai titoli 1, 2 e 3 del medesimo schema di bilancio). I commi da 819 a 826 della legge di Bilancio 2019 (L. 145/2018) hanno stabilito il definitivo superamento anche del suddetto saldo di competenza a decorrere dal 2019, anno dal quale il vincolo di finanza pubblica coincide con gli equilibri ordinari previsti dall'armonizzazione contabile e dal TUEL. In particolare, dal 2019 gli enti si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza non negativo, che si desume dal prospetto della verifica degli equilibri allegato agli schemi di bilancio di ogni rendiconto.

## 5.8 Indebitamento

### 5.8.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Il livello dell'indebitamento è una componente molto importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. La politica d'indebitamento di ciascun anno mette in risalto se sia stato prevalente l'accensione o il rimborso di prestiti, con conseguente incidenza sulla consistenza finale del debito. Il rapporto tra la dimensione debitoria e la consistenza demografica mette in luce l'entità del debito che idealmente fa capo a ciascun residente.

	2017	2018	2019	2020	2021
Residuo debito finale	621.344,57	566.861,60	510.409,42	527.192,37	425.464,16
Popolazione residente	2.715,00	2.711,00	2.735,00	2.741,00	2.766,00
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	228,86	209,10	186,62	192,34	153,82

### 5.8.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'ente locale può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se rispetta preventivamente i limiti imposti dal legislatore. Infatti, l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari emessi ed a quello derivante da garanzie prestate, non deve superare un valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Il valore degli interessi passivi è conteggiato al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi ottenuti.

	2017	2018	2019	2020	2021
Incidenza percentuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 del TUEL)	1,05 %	1,05 %	0,83 %	1,19 %	0,93 %

## 5.9 Dati economico-patrimoniali in sintesi

### 5.9.1 Conto del patrimonio in sintesi

Per quanto riguarda l'attivo patrimoniale, il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi, più o meno rapidamente, in denaro. Per questo motivo, sono indicate in sequenza le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie) seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e infine dai ratei ed i risconti attivi. Anche il prospetto nel quale sono esposte le voci del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi ridefinite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo. Infatti, non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine), ma la natura stessa della posta. Per questo motivo, sono indicati in sequenza, il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti, ed infine i ratei e i risconti passivi. La differenza netta tra attivo e passivo indica il patrimonio netto, e cioè la ricchezza dell'ente in un determinato momento, entità che può quindi essere paragonata nel tempo per rilevarne la variazione (accostamento tra inizio e fine mandato).

CONTO DEL PATRIMONIO 2017 IN SINTESI (Primo anno)			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
A) Crediti vs.lo stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	A) Patrimonio Netto	3.598.138,26
BI) Immobilizzazioni immateriali	0	B) Fondi per rischi e oneri	0,00
BII-III) Immobilizzazioni materiali	8.346.164,36	C)Trattamento di Fine Rapporto	0,00
BIV) Immobilizzazioni finanziarie	675.957,73	D) Debiti	2.196.710,21
CI) Rimanenze	0,00	E) Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti	4.296.953,45
CII) Crediti	852.279,63		
CIII) Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
CIV) Disponibilità liquide	214.054,43		
D) Ratei e risconti attivi	0,00		
<b>TOTALE Attivo</b>	<b>10.088.456,15</b>	<b>TOTALE Passivo</b>	<b>10.091.801,92</b>

CONTO DEL PATRIMONIO 2021 IN SINTESI (Ultimo anno DISPONIBILE)			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
A) Crediti vs.lo stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	A) Patrimonio Netto	4.273.714,62
BI) Immobilizzazioni immateriali		B) Fondi per rischi e oneri	13.164,91
BII-III) Immobilizzazioni materiali	8.358.053,78	C)Trattamento di Fine Rapporto	1.350,00
BIV) Immobilizzazioni finanziarie	657.592,41	D) Debiti	2.010.830,66
CI) Rimanenze	0,00	E) Ratei e Risconti e Contributi	4.293.297,99

	agli investimenti	
CII) Crediti	960.942,27	
CIII) Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	
CIV) Disponibilità liquide	615.769,72	
D) Ratei e risconti attivi	0,00	
<b>TOTALE Attivo</b>	<b>10.592.358,18</b>	<b>TOTALE Passivo</b>
	<b>18</b>	<b>10.592.358,18</b>

## 5.9.2 Conto economico in sintesi

Il risultato economico conseguito nell'esercizio mette in risalto la variazione netta del patrimonio intervenuta rispetto l'anno precedente. Si tratta quindi della differenza tra i ricavi ed i costi di competenza dello stesso esercizio, tenendo però presente che i criteri di imputazione dei movimenti finanziari (competenza finanziaria) differiscono da quelli economici (competenza economica). La conseguenza di tutto ciò è che il risultato di amministrazione (gestione finanziaria) non coincide mai con il risultato economico (gestione economica) del medesimo esercizio. Si tratta, infatti, di valori che seguono regole e criteri di imputazione profondamente diversi.

<b>CONTO ECONOMICO 2017 IN SINTESI (Primo anno)</b>	<b>Importo</b>
A) Componenti Positivi della gestione	1.843.565,8
B) Componenti negativi della gestione	2.169.189,3 2
Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione (A-B)	-325.623,52
C) Proventi ed oneri finanziari	-8.589,95
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	542.646,5
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	208.433,03
Imposte	25.283,64
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>183.149,39</b>

<b>CONTO ECONOMICO 2020 IN SINTESI</b>	<b>Importo</b>
A) Componenti Positivi della gestione	2.053.229,7 8
B) Componenti negativi della gestione	2.370.240,8 9
Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione (A-B)	-317.011,11
C) Proventi ed oneri finanziari	-8.014,06
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	970.093,05
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	555.516,35
Imposte	31.657,51
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>523.858,84</b>

### 5.9.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, o l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi, ricapitalizzazioni di società, oppure la necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Un debito fuori bilancio può però nascere anche dall'avvenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le competenze giuridiche e gestionali riconducibili all'ente. L'ente provvede a riportare in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro specifico riconoscimento con apposita delibera soggetta all'approvazione del consiglio comunale, atto che contestualmente impegna e finanzia la corrispondente spesa.

Nel corso del mandato non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio.

## 5.10 Spesa per il personale

### 5.10.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Ogni ente locale fornisce alla collettività servita un ventaglio di prestazioni: si tratta, generalmente, dell'erogazione di servizi e quasi mai della cessione di prodotti. La produzione di beni, infatti, impresa tipica nel settore privato, rientra solo occasionalmente tra le attività esercitate dal Comune. La fornitura di servizi, a differenza della produzione di beni, si caratterizza per la prevalenza dell'onere del personale sui costi complessivi d'impresa, e questo si verifica anche nell'economia dell'ente locale. Il costo del personale (diretto ed indiretto), pertanto, incide in modo preponderante sulle disponibilità del bilancio di parte corrente.

DESCRIZIONE	2017	2018	2019	2020	2021 **
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	484.995,22	484.995,22	484.995,22	484.995,22	484.995,22
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	385.886,21	370.928,43	387.168,78	416.347,73	445.663,97
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	25,29%	24,43%	23,14%	25,23%	24,79%

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti

\*\* preconsuntivo stanziamenti assestati

### 5.10.2 Spesa del personale pro-capite

Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

	2017	2018	2019	2020	2021
Spesa personale	385.886,21	370.928,43	387.168,78	416.347,73	445.663,97
Abitanti	2715	2711	2735	2741	2766
Spesa pro capite	142,13	136,82	141,56	151,90	161,12

### 5.10.3 Rapporto abitanti dipendenti

Dal punto di vista strettamente quantitativo, la consistenza complessiva dell'apparato dell'ente locale è influenzata pesantemente dai vincoli che sono spesso introdotti a livello centrale per contenere il numero totale dei dipendenti pubblici. Queste limitazioni talvolta comportano l'impossibilità di sostituire i dipendenti che terminano il rapporto di lavoro con nuova forza impiego oppure, in altri casi, limitano tale facoltà (percentuale ridotta di sostituzione dei dipendenti che vanno in pensione).

Dati al 31/12	2017	2018	2019	2020	2021
Popolazione residente	2.715	2.711	2.735	2.741	2.766
Dipendenti	8	9	9	9	9
Rapporto abitanti/dipendenti	339,00	301,00	303,00	304,00	307,00

### 5.10.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

### 5.10.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile

Nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa.

### 5.10.6 Rispetto dei limiti assunzionali dalle aziende speciali e dalle istituzioni

I limiti assunzionali di cui ai precedenti punti sono stati rispettati.

### 5.10.7 Fondo risorse decentrate

L'ente ha provveduto alla verifica della consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata e l'andamento dello stesso nel periodo di mandato è stato il seguente come certificato dalle tabelle del conto annuale elaborate e inviate nei termini di legge agli enti competenti:

	2017	2018	2019	2020
Fondo risorse decentrate Dirigenti				
Fondo risorse decentrate Dipendenti	44.045	45.613	64.498	66.428

## 6. PARTE IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo

### 6.1 Rilievi della Corte dei conti

L'ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

L'ente non è stato oggetto di sentenze.

## 6.2 Rilievi dell'Organo di revisione

L'ente non è stato oggetto di irregolarità contabili.

### 8.1 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile

Il comune di Arzago d'Adda non ha organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1 e 2 del codice civile. Tuttavia si riporta il prospetto da cui si rilevano le partecipazioni dirette detenute da questo ente e i risultati di esercizio del primo e dell'ultimo anno di mandato ( si riportano i dati 2020 come ultimo anno di mandato in quanto a oggi non sono ancora disponibili i bilanci 2021).

anno 2017				
FORMA GIURIDICA TIPOLOGIA DI SOCIETA'	OGGETTO SOCIALE	% PARTECIPAZIONE	PATRIMONIO NETTO	RISULTATO DI ESERCIZIO
Anita Srl	Gestione delle partecipazioni detenute dagli enti in altre società - detenzione di reti di gas	0,050421	603.620.211	-126.055
UNIACQUE SPA	gestione del servizio idrico integrato	0,22	61.386.323	9.210.072
COGEIDE SPA	Realizzazione e gestione di servizi pubblici locali che si avvalgono della distribuzione territoriale a rete ciclo idrico	2,06654	23.620.106	154.276
S.A.B.B. SPA	esercizio di servizi pubblici nell'ambito dell'igiene ambientale ed urbana	1,04735	2.615.377	656
ECO.ENERGIA BB	esercizio di produzione di energia elettrica, tutela ambientale attraverso installazione impianti fotovoltaici anche su abitazioni private	10	56.020	5.526,00
RISORSA SOCIALE GERA D'ADDA AZIENDA SPECIALE CONSORTILE	esercizio di funzioni socio-assistenziali, socio-sanitarie integrate, e gestione integrata dei servizi alla persona e relativi servizi e attività negli ambiti territoriali	2,527	56.565	1.406

Il Comune di Arzago d'Adda, con deliberazione consiliare n. 35 del 27.09.2018, ha deliberato il recesso della partecipazione azionaria nella Soc. Anita S.r.l., e che la stessa, con nota n. 7351 del 27.10.2018, è stata trasmessa alla Società; in sede di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, ex art. 24 del D. Lgs. n. 175/2016, approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 36 del 28.09.2017, è stata prevista la dismissione della partecipazione in ANITA mediante alienazione confermata in occasione della revisione periodica 2018, approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 39 del 29.11.2018; la società ANITA con nota in data 09/07/2019 ha comunicato al Comune di Arzago d'Adda la decisione dell'assemblea di procedere alla liquidazione della quota di competenza che sulla base dei valori soprariportati viene determinata in € 28.079,31

anno 2020

FORMA GIURIDICA TIPOLOGIA DI SOCIETA'	OGGETTO SOCIALE	% PARTECIPAZIONE	PATRIMONIO NETTO	RISULTATO DI ESERCIZIO
UNIACQUE SPA	gestione del servizio idrico integrato	0,22	93.433.350	15.923.389
COGEIDE SPA	Realizzazione e gestione di servizi pubblici locali che si avvalgono della distribuzione territoriale a rete ciclo idrico	2,06654	26.690.669	1.589.845
S.A.B.B. SPA	esercizio di servizi pubblici nell'ambito dell'igiene ambientale ed urbana	1,04735	1.429.177	877.424
ECO.ENERGIA BB	esercizio di produzione di energia elettrica, tutela ambientale attraverso installazione impianti fotovoltaici anche su abitazioni private	10	126.041	20.945,00
RISORSA SOCIALE GERA D'ADDA AZIENDA SPECIALE CONSORTILE	esercizio di funzioni socio-assistenziali, socio-sanitarie integrate, e gestione integrata dei servizi alla persona e relativi servizi e attività negli ambiti territoriali	2,527	65.624	5.025

Li. 12/04/2022



Il Sindaco

Dott. Gabriele Riva

## CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUOEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì.....

L'organo di revisione economico finanziario  
Dott. Claudio Croce

